

إعداد موازنة البرامج وتقدير الأداء وفقاً للمعايير الدولية

المحتويات

لمن هذا النشاط

- التحول نحو موازنة البرامج والأداء
- مفهوم وأهمية موازنة البرامج والأداء في ظل المعايير الدولية.
- مقارنة شاملة بين موازنة البنود (التقليدية) وموازنة البرامج.
- دور الإدارة العليا في دعم نظام موازنة البرامج.
- الهيكل التنظيمي اللازم لإدارة البرامج المالية بفعالية.

الخطيط المالي وتصميم البرامج

- كيفية تحويل الرؤية الاستراتيجية إلى برامج عمل مالية.
- قواعد تبويب، وتصنيف البرامج، والأنشطة، والمشاريع.
- تحديد المستهدفات النهائية لكل برنامج مالي بوضوح.
- توزيع الموارد المالية بين البرامج بناءً على الأولويات.
- التدريب على إعداد مصفوفة البرامج والأنشطة.

مؤشرات قياس الأداء المالي والتشغيلية

- أنواع مؤشرات الأداء (المدخلات، المخرجات، والنتائج النهائية).
- معايير اختيار المؤشرات المناسبة لكل نوع من أنواع البرامج.
- كيفية وضع قيم مستهدفة للمؤشرات بطريقة علمية.
- دور المعايير الدولية في تحديد جودة مؤشرات الأداء.

إعداد وتقدير تكاليف البرامج

- أساليب تقدير التكاليف المباشرة وغير المباشرة للبرامج.
- ربط التكاليف المالية بمستوى الإنجاز المتوقع.
- التنبؤ بالاحتياجات المالية المستقبلية بناءً على نمو البرامج.
- تحليل التكلفة مقابل العائد للأنشطة المختلفة.
- إعداد وثيقة الموازنة النهائية للبرامج والأداء.

تنفيذ الموازنة والرقابة على الأداء

- إجراءات تنفيذ الموازنة خلال السنة المالية.
- آليات الرقابة المالية والإدارية المصاحبة لتنفيذ البرامج.
- استخدام نظم المعلومات في متابعة الأداء المالي لحظياً.
- التنسيق بين الوحدات الإدارية لضمان تكامل الأداء.

تقييم النتائج وكتابة التقارير الختامية

- منهجيات تقييم الأداء النهائي للبرامج في نهاية العام.
- تحليل الانحرافات (لماذا لم نحقق النتائج؟ ولماذا تجاوزنا الميزانية؟).
- إعداد تقارير كفاءة الإنفاق وفق المعايير الدولية.

- مدراء الإدارات المالية.
- موظفو أقسام الموازنة والتخطيط المالي.
- المحظوظون الماليون.
- مدقة الحسابات والمراقبون الماليون.
- مدراء البرامج والمشاريع المسؤولون عن ميزانيات.
- مسؤولو التخطيط الاستراتيجي.
- العاملين في مجال المحاسبة.
- أعضاء لجان الموازنة والمالية في المجالس التشغيلية.

الأهداف

- تمكين المشاركين من تحقيق الأهداف التالية:
- التعرف على أساليب الحديثة لموازنة البرامج والأداء والفرق بينها وبين الموازنة التقليدية.
- اكتساب مهارات تصنيف البرامج والأنشطة بما يخدم الأهداف الاستراتيجية للمنظمة.
- التعرف على المعايير الدولية لإعداد الموازنات العامة وكيفية تطبيقها.
- القدرة على وضع مؤشرات قياس أداء دقيقة وواقعية لكل برنامج مالي.
- ربط الخطط التشغيلية السنوية بالمخصصات المالية المتاحة.
- كيفية إعداد تقارير الأداء الدوري ومقارنتها بالمستهدفات.
- التمكن من استخدام الموازنة كأداة لاتخاذ القرارات.

تفاصيل النشاط

التاريخ 23 - 27 أغسطس 2026 (دبي)

11 - 15 أكتوبر 2026 (القاهرة)

1 - 5 نوفمبر 2026 (إسطنبول)

27 - 31 ديسمبر 2026 (دبي)

موعد 9:00 صباحاً إلى 2:00 ظهراً

لغة النشاط عربي والمصطلحات (عربي، إنجليزي)

التكلفة \$ 2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر